

14º Encontro de **Gestão de Custos** do Setor Público

EXPERIÊNCIA COM A IMPLANTAÇÃO E USO DO SISTEMA DE CUSTOS NA PREFEITURA MUNICIPAL DE ANCHIETA

Araceli Zorzanelli - Gerente de Contabilidade da Prefeitura de Anchieta

Meirivan L. Lampier de Alcantara - Coordenadora do Projeto de Custos da EL Produções de Software

CAMINHOS PERCORRIDOS

01

Adesão ao Termo de Cooperação Técnica do TCEES;

02

Realização de diversas reuniões técnicas com todos os setores envolvidos para alinhamento das metas a serem alcançadas e em conjunto com a equipe do TCEES e Empresa de Software;

03

Escolha do case para projeto piloto;

04

Desenvolvimento do projeto com ações de ajustes de acordo com a realidade do Município.

DESAFIOS ENCONTRADOS

- Equipe reduzida;
- Ausência da cultura de custos;
- Resistências à mudanças;
- Limitações tecnológicas;
- Mapeamento de processos internos.

LIÇÕES APRENDIDAS

- Importância do envolvimento das áreas;
- Integração da área contábil com as demais unidades administrativas da Prefeitura;
- Atualização constante do sistema;
- Comunicação clara sobre os benefícios;
- Melhorar o processo de contratação.

PRIMEIROS RESULTADOS

- Mapeamento dos equipamentos públicos;
- Organização das estruturas;
- Custo por equipamento;
- Custo por elemento;
- Dados do custo mensal do equipamento Público;
- Análise comparativa do custo entre equipamentos.

PRÓXIMOS PASSOS

- Aumentar o número de objetos de custos;
- Estabelecer rateios com distintas variáveis;
- Otimizar a integração dos diversos sistemas;
- Mapear e registrar os diversos serviços
terceirizados.

Sistema Integrado de Custos - SIC

Análise e validação

**Tratamento de
duplicidades na
estrutura organizacional**

ESCOLA TEREZINHA GODOY

ESC. ESTADUAL TEREZINHA GODOY

IRMÃ TEREZINHA GODOY DE ALMEIDA

EMEF IRMA TEREZINHA GODOY DE ALMEIDA

EMEF IRMA TEREZINHA GODOY DE ALMEIDA

ESCOLA TEREZINHA GODOY

Mapeamento da estrutura física do Equipamento Público



- Locais Físicos
- Lotação de Pessoal
- Inventário Patrimonial

Cadastro da Estrutura Mapeada e Vinculação ao Plano Acumulador de Custos

EMEF IRMÃ TEREZINHA GODOY DE ALMEIDA :: Custos

RECEPÇÃO - EMEF Terezi

EMEF IRMÃ TEREZINHA GODOY DE ALMEIDA :: Custos 1.12.026.000.000 ESCOLA DE ENSINO FUNDAMENTAL

DIRETORIA - EMEF Terezi

RECEPÇÃO - EMEF Terezinha Godoy 1.12.026.001.011 RECEPÇÃO

COORDENAÇÃO - EMEF T

DIRETORIA - EMEF Terezinha Godoy 1.12.026.001.029 DIRETORIA

SALA DOS PEDAGOGOS -

COORDENAÇÃO - EMEF Terezinha Godoy 1.12.026.001.040 COORDENAÇÃO

SALA DOS PEDAGOGOS - EMEF Terezinha Godoy 1.12.026.002.015 SALA DOS PEDAGOGOS

SALA DE TI - EMEF Terezinha Godoy 1.12.026.001.101 SALA DE TI

SALA DE APOIO - EMEF Terezinha Godoy 1.12.026.001.102 SALA DE APOIO

Validação da lotação dos servidores nos registros do sistema com Apropriação de Custo com uso de Direcionado

Lotação Física

Estrutura Organizacional*

000001.000001.000000 EMEF IRMÃ TEREZINHA GODOY DE ALMEIDA :: Custos

Local

000001.000001.000002 DIRETORIA - EMEF Terezinha Godoy

Funcionário	Competê...	Estrutura Organizacional	Local	Percentual
Q	Q	Q	Q	Q
VIRGINIA CORREA GAR...	Agosto de 2...	EMEIEF ALIPIO PORTO DA SILVA :: Custos	RECEPÇÃO - EMEIEF ...	20

Apropriação de Custo com uso de Direcionador

Cadastro de Custos

Contabilidade > Execução > SIC - Elementos de Custos

SubElemento

33903999000-OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS-PESSOA JURIDICA

Elemento de Custo

40.015 - Serviços Diversos

Apropriar

Salvar

Excluir

Fechar

Nome	Insira o valor
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO :: Custos	719.710,37
EMEF IRMÃ TEREZINHA GODOY DE ALMEIDA :: Custos	69.336,98
CENTRO DE EDUCAÇÃO INFANTIL FRANCISCO GIUSTI - MEPES :: Custos	19.618,83
CENTRO DE EDUCAÇÃO INFANTIL PINGO DE GENTE - MEPES :: Custos	1.835,68
CENTRO DE EDUCAÇÃO INFANTIL XODÓ DAS TITIAS - MEPES :: Custos	3.671,36
CMEI BELMIRO ALBERTO ALPOIM :: Custos	21.798,70
EMEB TIA MARLENE PETRI :: Custos	18.012,61
EMEB ALCIDES CECCON :: Custos	24.322,76
EMEB AMARILIS FERNANDES GARCIA :: Custos	86.621,15
EMEIEF ALIPIO PORTO DA SILVA :: Custos	688,38
EMEB DULCINEA SILVA LYRIO RUPF :: Custos	6.998,53
EMEB JOSEFINA RAMOS NUNES - DONA MULATA :: Custos	41.073,34

Balanco Acumulado de Apropriação por Unidade de Custos

Objeto de Custos ->	Função ->	EDUCAÇÃO	64.886.225,28
		ESCOLA DE EDUCAÇÃO INFANTIL	5.733.531,00
		ESCOLA DE EDUCAÇÃO INFANTIL E FUNDAMENTAL	3.922.215,15
		ESCOLA DE EDUCAÇÃO INFANTIL EM TEMPO INTEGRAL	14.822.737,20
		ESCOLA DE ENSINO FUNDAMENTAL	17.037.757,46
Centro de Custos ->	Unidade de Custos ->	ADMINISTRAÇÃO E GESTÃO	425.258,01
		RECEPÇÃO	414,90
		ARQUIVO	22.120,68
		DIRETORIA	84.329,00
		COORDENAÇÃO	39.781,93
		SECRETARIA	910,33
		PEDAGOGIA	2.795.707,90
		SALAS DE AULAS	2.217.740,54
		BIBLIOTECA	81.099,41

Listagem do Ranking de Custos por Equipamento Público

Ranking	Equipamento Público	Custo Total Apropriado R\$	Variável Física	Número	Custo Por Variável R\$	Custo Acima/Abaixo da Média %
Q	Q	Q	Q	Q	Q	Q
1	007E0700001.32004... EMEIEF ALIPIO PORTO DA SILVA :: Custos	141.539,08	Alunos Matriculados	6	23.589,85	91,43
2	007E0700001.32004... EMEIEF ITAPEROROMA BAIXA :: Custos	552.204,73	Alunos Matriculados	25	22.088,19	79,25
3	007E0700001.32004... EMEB DULCINEA SILVA LYRIO RUPF :: Custos	1.326.709,18	Alunos Matriculados	61	21.749,33	76,50



Mapa Dos Equipamentos Públicos



Demonstrativo Por Objeto E Elemento De Custo

Demonstrativo Por Objeto



Objeto	Total	Equipamentos
ESCOLA DE ENSINO FUNDAMENTAL	16.2M	7
ESCOLA DE EDUCAÇÃO INFANTIL EM TEMPO INTEGRAL	16.1M	13
ESCOLA DE ENSINO FUNDAMENTAL EM TEMPO INTEGRAL	8.78M	5
ESCOLA DE ENSINO INFANTIL E FUNDAMENTAL EM TEMPO INTEGRAL	8.07M	5
ESCOLA DE EDUCAÇÃO INFANTIL E FUNDAMENTAL	6.69M	8
ESCOLA DE EDUCAÇÃO INFANTIL	4.58M	3
UNIDADE ADMINISTRATIVA CENTRAL	4.39M	1
ESCOLA FAMÍLIA AGRÍCOLA	72.6k	1

Demonstrativo Por Elemento



Elemento	Total
Pessoal e Encargos	51M
Alimentação e Nutrição	3.58M
Serviços Diversos	2.92M
Mão-de-obra Terceirizada	2.72M
Material de Consumo	2.41M
Depreciação, Amortização e Exaustão	1.45M
Combustível da Frota	379k
Energia Elétrica	259k
Água e Esgoto	119k

Demonstrativo Por Equipamento Público

GPI 30 - Demonstrativo Por Equipamento

1

Equipamento Público	Total	Variável Física	Número	Total/Variável	GEO
007E0700001.3200409.1.3.12.0009 EMEIEF ALIPIO PORTO DA SILVA :: Custos	142k	Alunos Matriculados	6	23.6k	Sim
007E0700001.3200409.1.3.12.0026 EMEIEF ITAPEROROMA BAIXA :: Custos	552k	Alunos Matriculados	25	22.1k	Sim
007E0700001.3200409.1.3.12.0010 EMEB DULCINEA SILVA LYRIO RUPF :: Custos	1.33M	Alunos Matriculados	61	21.7k	Sim
007E0700001.3200409.1.3.12.0035 EMEIEF SIMPATIA :: Custos	1.35M	Alunos Matriculados	62	21.7k	Sim
007E0700001.3200409.1.3.12.0041 EMEB DUAS BARRAS :: Custos	1.98M	Alunos Matriculados	102	19.4k	Sim
007E0700001.3200409.1.3.12.0028 EMEIEF PROFESSORA ADY LYRIO MARCHEZI :: Custos	347k	Alunos Matriculados	18	19.3k	Sim
007E0700001.3200409.1.3.12.0021 CEMEI SARA ALMEIDA LIMA :: Custos	1.74M	Alunos Matriculados	92	18.9k	Sim
007E0700001.3200409.1.3.12.0025 EMEIEF ITAJOAIA :: Custos	192k	Alunos Matriculados	11	17.5k	Sim
007E0700001.3200409.1.3.12.0034 EMEIEF SÃO MATEUS :: Custos	588k	Alunos Matriculados	36	16.3k	Sim
007E0700001.3200409.1.3.12.0005 CMEI BELMIRO ALBERTO ALPOIM :: Custos	3.1M	Alunos Matriculados	190	16.3k	Sim
007E0700001.3200409.1.3.12.0039 EMEB LIMEIRA :: Custos	1.52M	Alunos Matriculados	99	15.4k	Sim
007E0700001.3200409.1.3.12.0037 CMEI ENIDE CORRÊA GUAITOLINI :: Custos	1.95M	Alunos Matriculados	135	14.4k	Sim
007E0700001.3200409.1.3.12.0019 EMEIEF CORREGO DA PRATA :: Custos	679k	Alunos Matriculados	49	13.9k	Sim

Comparativo do Demonstrativo Por Equipamento Público

	Total ↕	Variável Física ↕	Número ↕	Total/Variável ▼
EMEIEF ALIPIO PORTO DA SILVA :: Custos	142k	Alunos Matriculados	6	23.6k
EMEB JOSEFINA RAMOS NUNES - DONA MULATA :: Custos	3.02M	Alunos Matriculados	358	8.45k
EMEF IRMÃ TEREZINHA GODOY DE ALMEIDA :: Custos	4.15M	Alunos Matriculados	602	6.89k



Araceli Zorzanelli

aracelizz@hotmail.com

**Meirivan Luiza Lampier de
Alcantara**

meirivan.alcantara@el.com.br

