

14º Encontro de Gestão de Custos do Setor Público

**EXPERIÊNCIA COM A IMPLANTAÇÃO E USO DO SISTEMA DE
CUSTOS NA PREFEITURA MUNICIPAL DE ANCHIETA**

Araceli Zorzanelli - Gerente de Contabilidade da Prefeitura de Anchieta

Meirivan L. Lampier de Alcantara - Coordenadora do Projeto de Custos da EL Produções de Software

CAMINHOS PERCORRIDOS

- O1** Adesão ao Termo de Cooperação Técnica do TCEES;
- O2** Realização de diversas reuniões técnicas com todos os setores envolvidos para alinhamento das metas a serem alcançadas e em conjunto com a equipe do TCEES e Empresa de Software;
- O3** Escolha do case para projeto piloto;
- O4** Desenvolvimento do projeto com ações de ajustes de acordo com a realidade do Município.

DESAFIOS ENCONTRADOS

- Equipe reduzida;
- Ausência da cultura de custos;
- Resistências à mudanças;
- Limitações tecnológicas;
- Mapeamento de processos internos.

LIÇÕES APRENDIDAS

- Importância do envolvimento das áreas;
- Integração da área contábil com as demais unidades administrativas da Prefeitura;
- Atualização constante do sistema;
- Comunicação clara sobre os benefícios;
- Melhorar o processo de contratação.

PRIMEIROS RESULTADOS

- Mapeamento dos equipamentos públicos;
- Organização das estruturas;
- Custo por equipamento;
- Custo por elemento;
- Dados do custo mensal do equipamento Público;
- Análise comparativa do custo entre equipamentos.

PRÓXIMOS PASSOS

- Aumentar o número de objetos de custos;
- Estabelecer rateios com distintas variáveis;
- Otimizar a integração dos diversos sistemas;
- Mapear e registrar os diversos serviços terceirizados.

Sistema Integrado de Custos - SIC

Análise e validação

Tratamento de
duplicidades na
estrutura organizacional

ESCOLA TEREZINHA GODOY

ESC. ESTADUAL TEREZINHA GODOY

IRMÃ TEREZINHA GODOY DE ALMEIDA

EMEF IRMA TEREZINHA GODOY DE ALMEIDA

EMEF IRMA TEREZINHA GODOY DE ALMEIDA

ESCOLA TEREZINHA GODOY

Mapeamento da estrutura física do Equipamento Público



- Locais Físicos
- Lotação de Pessoal
- Inventário Patrimonial

Cadastro da Estrutura Mapeada e Vinculação ao Plano Acumulador de Custos

EMEF IRMÃ TEREZINHA GODOY DE ALMEIDA :: Custos

RECEPÇÃO - EMEF Terezinha Godoy	EMEF IRMÃ TEREZINHA GODOY DE ALMEIDA :: Custos	1.12.026.000.000	ESCOLA DE ENSINO FUNDAMENTAL
DIRETORIA - EMEF Terezinha Godoy	RECEPÇÃO - EMEF Terezinha Godoy	1.12.026.001.011	RECEPÇÃO
COORDENAÇÃO - EMEF Terezinha Godoy	DIRETORIA - EMEF Terezinha Godoy	1.12.026.001.029	DIRETORIA
SALA DOS PEDAGOGOS	COORDENAÇÃO - EMEF Terezinha Godoy	1.12.026.001.040	COORDENAÇÃO
	SALA DOS PEDAGOGOS - EMEF Terezinha Godoy	1.12.026.002.015	SALA DOS PEDAGOGOS
	SALA DE TI - EMEF Terezinha Godoy	1.12.026.001.101	SALA DE TI
	SALA DE APOIO - EMEF Terezinha Godoy	1.12.026.001.102	SALA DE APOIO

Validação da lotação dos servidores nos registros do sistema com Apropriação de Custo com uso de Direcionado

Lotação Física

Estrutura Organizacional*

000001.000001.000000 EMEF IRMÃ TEREZINHA GODOY DE ALMEIDA :: Custos

Local

000001.000001.000002 DIRETORIA - EMEF Terezinha Godoy

Funcionário	Competê...	Estrutura Organizacional	Local	Percentual
VIRGINIA CORREA GAR...	Agosto de 2...	EMEIEF ALIPIO PORTO DA SILVA :: Custos	RECEPÇÃO - EMEIEF ...	20

Apropriação de Custo com uso de Direcionador

Cadastro de Custos

Contabilidade > Execução > SIC - Elementos de Custos

SubElemento 33903999000-OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS-PESSOA JURIDICA

Elemento de Custo 40.015 - Serviços Diversos

Apropriar **Salvar** **Excluir** **Fechar**

Nome	Insira o valor
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO :: Custos	719.710,37
EMEF IRMÃ TEREZINHA GODOY DE ALMEIDA :: Custos	69.336,98
CENTRO DE EDUCAÇÃO INFANTIL FRANCISCO GIUSTI - MEPES :: Custos	19.618,83
CENTRO DE EDUCAÇÃO INFANTIL PINGO DE GENTE - MEPES :: Custos	1.835,68
CENTRO DE EDUCAÇÃO INFANTIL XODÓ DAS TITIAS - MEPES :: Custos	3.671,36
CMEI BELMIRO ALBERTO ALPOIM :: Custos	21.798,70
EMEB TIA MARLENE PETRI :: Custos	18.012,61
EMEB ALCIDES CECCON :: Custos	24.322,76
EMEB AMARILIS FERNANDES GARCIA :: Custos	86.621,15
EMEIEF ALIPIO PORTO DA SILVA :: Custos	688,38
EMEB DULCINEA SILVA LYRIO RUPF :: Custos	6.998,53
EMEB JOSEFINA RAMOS NUNES - DONA MULATA :: Custos	41.073,34

Balanço Acumulado de Apropriação por Unidade de Custos

Função ->	EDUCAÇÃO	64.886.225,28
Objeto de Custos ->	ESCOLA DE EDUCAÇÃO INFANTIL	5.733.531,00
	ESCOLA DE EDUCAÇÃO INFANTIL E FUNDAMENTAL	3.922.215,15
	ESCOLA DE EDUCAÇÃO INFANTIL EM TEMPO INTEGRAL	14.822.737,20
	ESCOLA DE ENSINO FUNDAMENTAL	17.037.757,46
Unidade de Custos ->	ADMINISTRAÇÃO E GESTÃO	425.258,01
Centro de Custos ->	RECEPÇÃO	414,90
	ARQUIVO	22.120,68
	DIRETORIA	84.329,00
	COORDENAÇÃO	39.781,93
	SECRETARIA	910,33
	PEDAGOGIA	2.795.707,90
	SALAS DE AULAS	2.217.740,54
	BIBLIOTECA	81.099,41

Listagem do Ranking de Custos por Equipamento Público



Ranking	Equipamento Público	Custo Total Apropriado R\$	Variável Física	Número	Custo Por Variável R\$	Custo Acima/Abaixo da Média %
1	007E070001.32004... EMEIEF ALIPIO PORTO DA SILVA :: Custos	141.539,08	Alunos Matriculados	6	23.589,85	91,43
2	007E070001.32004... EMEIEF ITAPEROROMA BAIXA :: Custos	552.204,73	Alunos Matriculados	25	22.088,19	79,25
3	007E070001.32004... EMEB DULCINEA SILVA LYRIO RUPF :: Custos	1.326.709,18	Alunos Matriculados	61	21.749,33	76,50

Mapa Dos Equipamentos Públicos



Demonstrativo Por Objeto E Elemento De Custo

Demonstrativo Por Objeto

Objeto	Total
ESCOLA DE ENSINO FUNDAMENTAL	16.2M
ESCOLA DE EDUCAÇÃO INFANTIL EM TEMPO INTEGRAL	16.1M
ESCOLA DE ENSINO FUNDAMENTAL EM TEMPO INTEGRAL	8.78M
ESCOLA DE ENSINO INFANTIL E FUNDAMENTAL EM TEMPO INTEGRAL	8.07M
ESCOLA DE EDUCAÇÃO INFANTIL E FUNDAMENTAL	6.69M
ESCOLA DE EDUCAÇÃO INFANTIL	4.58M
UNIDADE ADMINISTRATIVA CENTRAL	4.39M
ESCOLA FAMÍLIA AGRÍCOLA	72.6k

Demonstrativo Por Elemento

Elemento	Total
Pessoal e Encargos	51M
Alimentação e Nutrição	3.58M
Serviços Diversos	2.92M
Mão-de-obra Terceirizada	2.72M
Material de Consumo	2.41M
Depreciação, Amortização e Exaustão	1.45M
Combustível da Frota	379k
Energia Elétrica	259k
Água e Esgoto	119k

Demonstrativo Por Equipamento Público

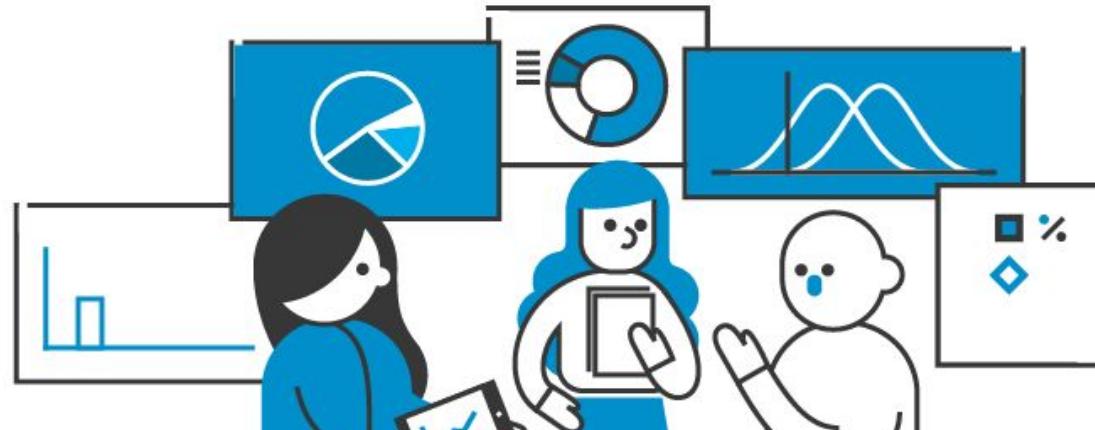
GPI 30 - Demonstrativo Por Equipamento

1

Equipamento Público	Total	Variável Física	Número	Total/Variável	GEO
007E0700001.3200409.1.3.12.0009 EMEIEF ALIPIO PORTO DA SILVA :: Custos	142k	Alunos Matriculados	6	23.6k	Sim
007E0700001.3200409.1.3.12.0026 EMEIEF ITAPEROROMA BAIXA :: Custos	552k	Alunos Matriculados	25	22.1k	Sim
007E0700001.3200409.1.3.12.0010 EMEB DULCINEA SILVA LYRIO RUPF :: Custos	1.33M	Alunos Matriculados	61	21.7k	Sim
007E0700001.3200409.1.3.12.0035 EMEIEF SIMPATIA :: Custos	1.35M	Alunos Matriculados	62	21.7k	Sim
007E0700001.3200409.1.3.12.0041 EMEB DUAS BARRAS :: Custos	1.98M	Alunos Matriculados	102	19.4k	Sim
007E0700001.3200409.1.3.12.0028 EMEIEF PROFESSORA ADY LYRIO MARCHEZI :: Custos	347k	Alunos Matriculados	18	19.3k	Sim
007E0700001.3200409.1.3.12.0021 CEMEI SARA ALMEIDA LIMA :: Custos	1.74M	Alunos Matriculados	92	18.9k	Sim
007E0700001.3200409.1.3.12.0025 EMEIEF ITAJOBIAIA :: Custos	192k	Alunos Matriculados	11	17.5k	Sim
007E0700001.3200409.1.3.12.0034 EMEIEF SÃO MATEUS :: Custos	588k	Alunos Matriculados	36	16.3k	Sim
007E0700001.3200409.1.3.12.0005 CMEI BELMIRO ALBERTO ALPOIM :: Custos	3.1M	Alunos Matriculados	190	16.3k	Sim
007E0700001.3200409.1.3.12.0039 EMEB LIMEIRA :: Custos	1.52M	Alunos Matriculados	99	15.4k	Sim
007E0700001.3200409.1.3.12.0037 CMEI ENIDE CORRÊA GUAITOLINI :: Custos	1.95M	Alunos Matriculados	135	14.4k	Sim
007E0700001.3200409.1.3.12.0019 EMEIEF CORREGO DA PRATA :: Custos	679k	Alunos Matriculados	49	13.9k	Sim

Comparativo do Demonstrativo Por Equipamento Público

	Total	Variável Física	Número	Total/Variável
EMEIF ALIPIO PORTO DA SILVA :: Custos	142k	Alunos Matriculados	6	23.6k
EMEB JOSEFINA RAMOS NUNES - DONA MULATA :: Custos	3.02M	Alunos Matriculados	358	8.45k
EMEF IRMÃ TEREZINHA GODOY DE ALMEIDA :: Custos	4.15M	Alunos Matriculados	602	6.89k



Araceli Zorzanelli

aracelizz@hotmail.com

**Meirivan Luiza Lampier de
Alcantara**

meirivan.alcantara@el.com.br

